



«РОТО ФРАНК»
 М. О., г. Ногинск,
 51 км Горьковского шоссе,
 Тел.: (495) 2873520
 Факс: (495) 2873521
 www.roto.ru

КОМПАНИЯ РОТО: НОВОЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ В РОССИИ НА ФИНИШНОЙ ПРЯМОЙ

Преимущества производственного предприятия полного цикла

Как правило, пионеры в своей области обладают, помимо всего прочего, богатым опытом в преодолении различных трудностей. Этот факт в равной степени отмечается как во время незначительных, так и ключевых событий в их деятельности. Но в конечном счете, как известно, неизменное значение имеет лишь результат — и для каждого конкретного случая это может выражаться всякий раз в крупномасштабном инвестировании настоящих и будущих проектов. Именно таким образом концерн Roto Frank AG представляет себе процесс практической реализации своего решения о строительстве в России нового завода по производству широкого ассортимента фурнитуры системы «НТ». Первый запуск производственных линий и ввод в

эксплуатацию предприятия состоялась в начале 2009 года.

Краткая предыстория: основываясь отчасти на бурном экономическом росте, наблюдавшемся в течение последних лет, руководство компании Roto в конце 2005 года приняло решение о необходимости активного участия своего подразделения «Оконные и дверные технологии» на одном из важнейших самостоятельных рынков, в частности, строительства производственного предприятия полного цикла. Логическая обоснованность этого решения была подкреплена тем фактом, что функционирующий с середины 2004 года в Москве сборочный цех не мог удовлетворить стремительно растущий спрос, вследствие чего полноценное снабжение рынка достигалось исключительно за счет продукции других предприятий международного концерна. При этом, конечно, невозможно избежать значи-



тельных логистических и транспортных издержек, а также накладных административно-управленческих расходов. По этим причинам, существенного улучшения сложившейся ситуации можно было добиться путем значительного наращивания в долгосрочной перспективе автономно функционирующих местных производственных мощностей.

Выбор в пользу Ногинска

В соответствии с девизом «если берешься за дело, то делай его как





следует», этот крупномасштабный проект предлагает всему российскому подразделению концерна, занимающему лидирующие позиции на рынке поворотной фурнитуры, и, вместе с тем, всем его сотрудникам новый офис для их профессиональной деятельности. Кроме того в целях презентации ассортимента выпускаемой продукции, для организации сервисного обслуживания и обучения клиентов также необходимо создать наиболее благоприятные условия. Наконец, в дальнейшем представляется целесообразным развития такого подразделения, как «Мансардные окна и строительные элементы». Речь идет о необходимости объединения, в самом широком смысле этого слова, всех направлений деятельности компании Roto на новом месте.

Кстати, о «новом местонахождении». «После тщательного изучения многочисленных альтернативных вариантов, «чаша весов» в конечном счете склонилась в сторону Ногинска», — вспоминает Леонард Брайг, член Правления, ответственный за производственно-технические вопросы. «В пользу быстрорастущего города, расположенного в 40 км к северо-востоку от МКАД, свидетельствовали, помимо всего прочего, свободные кадровые резервы, отвечающая самым современным требованиям инфраструктура, развитая транспортная сеть, а также наличие «промышленного кластера» — коммерческого образования, до сих пор совершенно нераспространенного на территории России — объединяющего несколько немецких компаний», — поясняет он.

Последующие этапы реализации проекта в «телеграфной» форме изложения: приобретение земельного участка площадью 55 кв. м, закладка фундамента в июне 2007 года, стадии инженерной подготовки территории и непосредственно строительства, осложненные затянувшимися процессами исполнения договорных обязательств.

«Между тем, — по мнению д-ра Экхарда Кайлля, — проблемы существуют для того, чтобы их решать. И мы успешно справляемся с ними».



Так Председатель правления подводит итог своим впечатлениям от их совместного с г-ном Брайгом посещения объекта в Ногинске. В начале октября, во время проведения нескольких уже давно запланированных переговоров с клиентами, генеральному директору российского подразделения Маттиасу Эберляйну и его команде представилась удачная возможность проинформировать их о текущем положении дел «непосредственно на месте событий». При этом тот факт, что в то же самое время множество сотрудников компании осуществляли «практическое освоение» своего нового рабочего места, дополнительно усиливал ощущение реальности обстановки обычных трудовых будней.

Высокоэффективная система

В будущем на производственных площадях порядка 7000 кв. м компания Roto реализует на практике принцип производственного предприятия полного цикла в соответствии с нижеследующим:

- Сырьевые материалы (стальная лента) доставляются через так называемый «логистический шлюз-тамбур» и складываются на территории штамповочного цеха.

- Штампы перерабатывают стальную ленту в различные заготовки; этот процесс требует непрерывной

поддержки со стороны инструментального производства.

- Полученные штампованные заготовки загружаются в полуприцепы и перевозятся в гальванический цех

- Затем гальванизированные заготовки транспортируются назад в Ногинск, где они помещаются на хранение в склад типа FIFO (от англ. «first in, first out» или «простая очередь», т.е. обработка в порядке поступления). Это складское помещение представляет собой «буферную станцию» для последующего процесса сборки и используется также для хранения различных мелких деталей (пластмассовые изделия, полученные методом формования, закупаемые детали и пр.).

- В процессе сборки из гальванизированных заготовок и мелких деталей формируются различные фурнитурные элементы, которые затем упаковываются для последующей реализации.

- Конечная продукция поступает в распоряжение российских торговых компаний путем ее отгрузки непосредственно с производственного предприятия или доставляется на их склады в целях ее дальнейшего распределения.

Вот мнение г-на Брайга относительно существенных преимуществ данной системы: «Сокращение длительности производственного цикла и времени реагирования, а также непосредственная близость к рын-



количественными характеристиками именно эти факторы являются важными конкурентными преимуществами, которые приобретают все возрастающее значение», — добавляет к вышесказанному г-н Эберлайн.

«Преимущества комплексного пакета»

Неудивительно, что наличие производства полного цикла считается «характерным признаком дифференцирования». Наконец, в России компания Roto является единственным производителем фурнитуры, который может предложить своим клиентам эту уникальную систему. Также следует отметить, что производственное предприятие в Ногинске будет поставлять свою продукцию только на внутренний рынок. Вообще говоря, для подразделения «Оконные и дверные технологии» г-н Кайлль считает «абсолютно необходимым» быть представленным на крупнейшем самостоятельном рынке хотя бы одним производственным предприятием полного цикла.

ку — это большой шаг вперед. Кроме того, благодаря такой организации мы несомненно улучшаем такие ожидаемые нашими клиентами показатели, как оперативность поставок,

их материально-техническое обеспечение и качество поставляемой продукции».

«Для российского рынка с его географическими особенностями и

РОССИЙСКИЙ РЫНОК ОКОННОЙ ПРОДУКЦИИ: ФУНДАМЕНТАЛЬНЫЙ ПРОГНОЗ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА

«Сначала необходимо провести анализ, и только затем инвестировать средства», — с таким девизом руководство компании Roto, по его собственному признанию, подошло не только к тщательному планированию крупномасштабного ногинского проекта, но и к непосредственному выявлению существенных для него предпосылок общего характера. Один из центральных вопросов звучал следующим образом: существуют ли реальные шансы на то, что российский рынок оконной продукции и в будущем сохранит столь высокие темпы своего экономического развития? Очень похоже на то, что оценки и ожидания швабского поставщика строительных элементов оказались однозначно положительными.

В цифрах это выражается следующим образом: только в част-

ном секторе общий объем нуждающихся в модернизации окон насчитывает приблизительно 550 млн. штук. После вычета количества уже обновленных оконных единиц (ок. 20%) и той части контингента, которая не может позволить себе такую модернизацию (ок. 15%), на текущий момент на рынке остается потенциальная доля в размере приблизительно 65%, что составляет порядка 370 млн. окон. Принимая во внимание российские темпы ежегодного производства оконной продукции в объеме от 35 до 40 млн. шт., текущий цикл модернизации будет продолжаться еще в течение приблизительно 10 лет, после чего, по мнению специалистов компании Roto, процесс относительно быстро перейдет во вторую фазу модернизации. «Данные

расчеты производились даже без анализа значительного спроса на продукцию для новостроек; кроме того, в них никоим образом не учитывались потребности сегмента социального и промышленного строительства», — подчеркивает д-р Экхард Кайлль, обращая внимание на следующие по своей значимости доли рынка. Подводя итог, в будущем Председатель правления считает двузначные показатели потенциала ежегодного экономического роста вполне реальными для России, несмотря на возможность появления краткосрочных сдерживающих факторов. Иначе говоря: и с этой точки зрения инвестирование средств в «полноцикловое» производственное предприятие имело и имеет под собой твердое основание.



«Безусловно, при этом значительную роль играют также производственно-экономические факторы, — подчеркнул Председатель правления. — Существование этого комплексного пакета, обеспечивающего компании преимущественное положение, оправдало бы самые крупномасштабные единовременные инвестиции, совершенные за всю ее историю».

Среднесрочная цель и краткосрочная готовность

В окончательном виде завод в Ногинске, штат которого будет насчитывать примерно 350 работников, займет среди предприятий производственной сети концерна Roto 4-е место в их классификации исключительно по своим размерам, пропустив вперед заводы в Лёво (Венгрия), Калсдорфе (Австрия) и Ляйнфельдене (Германия). Этот факт лишний раз подчеркивает стратегическое значение нового предприятия.

Впрочем, данное решение определяется также и четко поставленными целями, предполагающими заготовку необходимых для производства сырьевых материалов, потребность в которых с точки зрения среднесрочной перспективы должна в значительной мере покрываться местными ресурсами. В первую очередь это касается стали, однако по отношению к закупке цинка и пластмассы в «существенных объемах» данная стратегия также имеет важное значение. Г-н Брайг: «Мы стремимся к постепенной реализации нашего плана».

В отличие от этого, законченные по большей части выставочные залы и помещения для учебных занятий, а также административные и бытовые помещения, уже ожидают скорого приезда сотрудников российского подразделения компании Roto. Как можно видеть на представленных в настоящей статье фотографиях, они оформлены в самом современном и в то же время

функциональном стиле, создающем чрезвычайно приятную атмосферу. Их общая площадь составляет около 2000 кв. м. Вне зависимости от того, помещение ли это для отдела сбыта, маркетинга или сервисной службы — на предприятии в Ногинске для любого подразделения найдется подходящая «обстановка» для формирования здоровой рабочей атмосферы.

Шаг за шагом

А как насчет заблаговременной подготовки к дальнейшему расширению производства? На этот вопрос Кайлль исчерпывающе отвечает: «На самом деле, в настоящее время не имеет никакого смысла беспокоиться о недостатке свободного пространства для производственных мощностей. Об этом свидетельствуют два количественных показателя: наличие земельного участка площадью 55 тыс. кв. м, из которых сейчас застроено только около 12 тыс. кв. м».

